

: `cf]XU`GhUhY/ ı \$' - /g`FYWfi]h]b[`K cYg.
7Ub`Bcfj Y``Hi fb`h\Y`H]XY3

9I d`cfY: `cf]XU`GhUhY`ZcchVU`ı ı \$' - /g`FYWfi]h]b[`WU`Yb[Yg
]b`&\$&) `Ug`h\Y`dfc[fUa `gYY_g`hc`Yb\UbW`dYfZcfa UbW`UbX
UhfUW`hcd`hU`Ybh"



HUa dUž: `cf]XUž`I G5`!`5WŁfX]b[`hc`7\cd`7\Uhž`h\Y: `cf]XU
GhUhY`GYa]bc`Yg`ZcchVU``hYUa `]g`ZUW]b[`a ci bh]b[`dfYggi fY`Ug
h\YmfUb_`ci hg]XY`h\Y`hcd`&\$`]b`h\Y`&\$&`fYWfi]h]b[`WŁWY``5ZhYf`U
X]ga U``&!%\$`fYWŁfX``Ugh`gYUgcbž`ZUbg`UFY`]hW]b[`Zcf`g][bg`cZ
]a dfcj Ya Ybh`cb`h\Y`fYWfi]h]b[`Zfcbh``H\YfY g`U`WŁbgYbgi g`h\Uh`Z
h\Y`Bc`Yg`UFY`hc`WŁa dYhY`k]h\`Y`]hY`dfc[fUa gž`h\YmbYYX`hc
fUa d`i d`h\Y]f`\][\`gWŁcc`fYWfi]h]b[`YZZcfhg``7cUWŁ`A]_Y
Bcfj Y``g`hfUW`fYWŁfX`\Ug`VYYb`]bWŁbg]ghYbh`]b`h\]g`UFYUž`YUX]b[
a Ubm`hc`ZY`h\Uh`h\Y`WŁUW]b[`ghUZZ`a][\`h`YUb`hcc`h\YUj`]m`cb
h\Y`hfUbgyZf`dcfhU`hc`Vf]X[Y`h\Y`[Ud"

K]h\`U`k]b`hc`hU`gYh`Uh`+`) `Zcf`h\Y`i dWŁa]b[`gYUgcbž`h\YfY g`U
gYbgY`cZ`i f[YbWŁ``FYWŁbh`mž`gYj YfU``\][\`m`hci hYX`dfc`gdYWŁg

a UXY`j]g]hg`hc`:`cf]XU`GhUHy g`WUa di gž`Zi Y`]b[`gca Y`\\cdY"
BchUV`mž`h`fYY!ghUf`XYZYbg]j Y`hUW`Y`#XYZYbg]j Y`YbX`K`]h`Ym
7UXYUi`\\Ug`U`fYUXm`WŁa a`]hhYXž`k`\\]`Y`Zci f!ghUf`k`]XY`fYWŁ]j Yf
6fUbXcb`6YbbYhh`]g`YI dYWHYX`hc`Zc`ck`gi`]h`gccb`"<ck Yj Yfž`h`Y
`cgg`cZ`Zci f!ghUf`cZZYbg]j Y`hUW`Y`ȣ`\\bb]Y`ȣbYgž`k`\\c`cdhYX`Zcf
I`7@5`UZhYf`j]g]h]b[`:`GI`ž`\\][`\\][`\\hg`U`hfci V`]b[`hfYbX`"ȣbYg`]g
WŁbg]XYfYX`h`Y`Bc`",`cZZYbg]j Y`hUW`Y`]b`h`Y`&\$&`*`C b` \$\$
fUb_]b[gž`UbX`\\]g`WŁa a`]ha Ybh`\\Ug`Y`Zh`ZUb g`WŁbWŁfbYX`UVci h
:`cf]XU`GhUHy g`UV]`]hm`hc`UhhfUWh`hU`Ybhž`dUfh]W`Uf`m`Zfca`h`Y
HUa dU`UfYU`k`\\YfY`h`Ym`\\Uj Y`ghfi [[`YX`]b`h`Y`dUgh"

F YWfi]ha Ybh`K cYg

H`Y`fYWfi]h]b[`WŁU`Yb[Yg`Zcf:`cf]XU`GhUHy`YI hYbX`VYmcbX`h`Y
`cgg`cZ`]bX]j]Xi U`dfcgdYWŁg`5g`dc]bhYX`ci h`Vm`&(+Gd c fhgž`h`Y
dfc[fUa`g`fYWfi]h]b[`i bXYf`Bcfj Y`\\Ug`VYYb`\\]ghcf]WŁ`m`gi VdUfž
`YUj]b[`h`Ya`]b`U`hci [`gdch]b`X]fYWh`WŁa dUf]gcb`hc`f]j U`g`_]Y
A]Ua`]UbX`:`cf]XU`H`Y`W`ffYbh`Yj Y`g`cZ`fYWfi]ha Ybh`UfY`a`cfY`]b
`bY`k`]h`gWŁcc`g`_]Y`A`]ggci f`UbX`A`]gg]gg]dd]`GhUHyž`fUh`Yf`h`Ub
h`Y`dck Yf`\\ci`gYg"

Bcfj Y`\\Ug`hc`g][b]Z]WŁbh`m]a`dfcj Y`dfYd`fYWfi]h]b[`]Z`\\Y`U]a`g`hc
fYgi ffYWh`h`Y`dfc[fUa`g`dUgh`gi WŁWggYgž`dUfh]W`Uf`m`h`Y
a`ca Ybhi`a`Vi`]h`Xi f]b[`h`Y`gi WŁWggZi` `&\$&&`gYUgcb`7f]h]WŁ`gUm
\\Y`\\Ugb`h`a`UbU[YX`hc`WŁd]hU`]nY`cb`h`Uh`gi WŁWgg`]b`hYfa`g`cZ
gYW`f]b[`\\][`gWŁcc`fYWfi]hg`UbX`B`@WŁa a`]ha Ybhg`H`Y`cb[c]b[
WŁU`Yb[Yg`UfY`WŁa dci bXYX`Vm`h`Y`bYWŁgg]hm`Zcf`U`ghfcb[`gU`Yg
d]hWŁ`hc`UhhfUWh`hc`d!h]Yf`hU`Ybhž`YgdYWŁU`m`Ug`h`Y`W`ffYbh
fYWfi]h]b[`W]a`UhY`]g`Ygg`h`Ub`]XYU`"

ȣhYfYgh]b[`mž`h`Y`hfYbXg`VY]b[`cVgYfj YX`a`Um`bch`bYWŁggUf]`m
]bX]WŁhY`\\ck`h`]b[g`k`]`dUb`ci`h`cb`g][b]b[`XUm`cf`Xi f]b[`h`Y
9Uf`m`G][b]b[`DYf]cX`"H`YfY`g`U`\\YUj m`ZcW`g`bck`cb`]XYbh]Zm]b[
_Ym`VUh`Yg`Zcf`UWŁi]f]b[`\\][`!ei`U`]hm`fYWfi]hgž`dUfh]W`Uf`m`h`cgY
k`]h`D`Uh]bi`a`7`\\]d`ghUhi`g`a`YUb]b[`h`Ym`\\Uj Y`U`WŁa dcg]hY
[fUXY`cZ`- (`cf`UVcj Y"

@cc_]b[`5`\\YUX

5g'k Y`cc_`hc`h\Y`Zi hi fYž]hg`Wfi WjU`Zcf':`cf]XU`GhUhY`hc`bch'↑ gh
gYW`fY`Wca`a`]ha`Ybhgž`Vi`h`hc`YghUV`]g\`U`gc`]X`fYdi`hUh]cb`h\Uh
`i`fYg`]b`h\Y`VYgh'dfcgdYW`hg" H\Y`[`UhY`_YYdYfg`cZ'dfc[`fUa`_gi`WWW`gg
bck`h\YfY`g`a`i`W\`k`cf`hc`VY`XcbY`hc`fYghcfY':`Gl`_g'dfca`]bYbW`
cb`h\Y`ZcchVU`Z]Y`X"K`]h\`h\fYY!ghUf`cZZYbg]j`Y`hUW`_Yg``_Y`L`Uj`]Yf
DUmbY`UbX`A`]W\UY``€bUhU`U`fYUXm]b`h\Y`Zc`Xž`h\Y`[`cU`cZ`UbX]b[
Uh`YUghZci`f`cZZYbg]j`Y`]bYa`Yb`fYa`U]bg]b`g][`hž`h\ci`[`\`
GmfUW`gY`]g`U`gc`]b`h\Y`a`]l`Zcf`DUmbY"

5g':`cf]XU`GhUhY`[`fUdd`Yg`k`]h\`h\YgY`fYWfi`]ha`Ybh`XmbUa`]Wgž`ZUbg
UfY`YZh`k`cbXYf]b[`]Z`B`cfj`Y``\`Ug`k`\Uh]h`hU`_Yg`hc`ZcghYf`U
a`U[`bYh]WYbj`]fcba`Ybh`Zcf`fYWfi`]hg"K`]`h\Y`Bc`Yg`hi`fb`]h`Ufci`bX
UbX`VYWca`Y`U`VYUWcb`Zcf`hU`Ybh3`C`b`m]h]a`Y`k`]`hY`ž`Vi`h`h\YfY`g
WYUf`m`U`c`h`f]X]b[`]cb`h\Y]f`UV`]hmi`hc`UXUdh`UbX`fYWcj`Yf"

K`]h\`Yj`Yfmh\]b[`]b`d`Umž`]hZY`Y`g``_Y`h\Y`k`]bXg`cZ`W\Ub[`Y`Wci`X
Y]h\Yf`V`ck`]b`ZUj`cf`cZ`h\Y`Bc`Yg`cf`YUj`Y`h\Ya`Z`fh\Yf`UXf]Zh]b
h\Y`Wca`dYh]h]j`Y`cW\Ub`cZ`Wc`Y[`Y`ZcchVU`fYWfi`]h]b[`"

8YhU]`g	
Cfh	HUa`dUž':`cf]XUž`l`G5
Ei`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none">W\`c`d`W\`Uh"Wca&(`+gd`cfhg"Wcak`k`k`"gd`cfhg`_YYXU"Wca

6Ygi`W\`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`a`Y]b!k`]Yb"bYh